

COMO ANALIZAR EL RIESGO?

El riesgo es la posibilidad de que suceda algo que tendrá impacto sobre los objetivos y que se expresa en términos de PROBABILIDAD e IMPACTO. Para determinar la calificación del riesgo debemos analizar probabilidad vs impacto, si estos son altos, es necesario establecer controles.



Cada uno de nosotros es quién mejor puede identificar factores de riesgo que pueden afectar la actividad que realizamos y por ende el proceso al que se encuentra vinculada, de igual manera podemos proponer los controles que mejor podrían evitar que el riesgo se materialice. Esta es la parte importante, para lo técnico están las Oficinas de Control Interno y Planeación.

Y LA MEDICION?

Si no medimos, no podemos conocer los resultados.

Es muy importante establecer indicadores para cada uno de nuestros objetivos y controlarlos. Los indicadores son parámetros que enfocados a la toma de decisiones son señales para monitorear la gestión y así se asegura que las actividades vayan en el sentido correcto.



Debemos implementar como mínimo 3 tipos de indicadores:

EFICIENCIA: Relacionados con el manejo de los recursos (financieros, técnicos, Humanos, etc.)

EFICACIA: Los que refieren el tiempo en que se realizan las actividades.

EFFECTIVIDAD: Relacionados con el Impacto de la Gestión.

*Info
Meci*



**PLANEANDO EL
CUMPLIMIENTO DE
OBJETIVOS**

**Boletín No. 3
Septiembre
de 2012**



¿DONDE ESTABA LA OFICINA DE CONTROL INTERNO?

Muchas veces cuando se evidencia por parte de una de las auditorías externas (Contraloría, Certificación, BID, etc.) desviaciones o no conformidades en alguno de los procesos de la entidad, no se hace esperar el interrogante de alguien...

¿DONDE ESTABA LA OFICINA DE CONTROL INTERNO? ...

Lo anterior obedece a que aún hay quienes creen que la Oficina de Control Interno es la encargada de implementar el Control Interno, cuando esta es una tarea de todos, desde nuestros puestos de trabajo.



EL SINDROME COLIFLOR

A quien no le gusta que sus metas se cumplan y sentirse generador de cambio positivo?. Para ello debemos contagiarnos del "Efecto Coliflor". Cuando partes una coliflor, obtienes coliflores más pequeñas, y si partes esas, tienes otras más pequeñas, así cada uno de nosotros hace parte de un sistema, que a su vez hace parte de otro pero que comparte la misma composición.



PLANEAR

Como el Control Interno no es la Oficina de Control Interno, la Planeación no es solo tarea de la Oficina de Planeación, cada uno debe planear y desarrollar su ciclo PHVA para asegurar el cumplimiento de sus objetivos.

FORMULAR CORRECTAMENTE MIS OBJETIVOS E IDENTIFICAR LOS RIESGOS, CLAVE DE ÉXITO



Muchas cosas tenemos que hacer en nuestro proceso, pero debemos enfocarnos en aquello que impacta directamente los objetivos macro de la entidad, ocuparnos de lo que es estratégico y luego de hacerlo, es indispensable identificar los riesgos que podrían afectar el cumplimiento de las metas propuestas.

Y EL CONTROL?

Identificados los riesgos, establezco los controles, acciones que ataquen la causa que origina el riesgo y que haga menos probable que este se materialice.